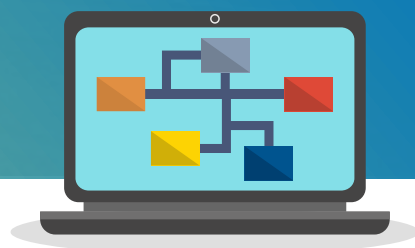


Zakaj se podjetja združujejo v oskrbovalno verigo?

PRIROČNIK ZA TRGOVINE IN PROIZVODNJE



V priročniku smo na preprost način prikazali glavne razloge za združevanje podjetij v oskrbovalno verigo (supply chain). Opisi in primeri so poenostavljeni in namenjeni osnovnemu razumevanju koncepta oskrbovalnih verig. Vsaka oskrbovalna veriga ima lahko svoja pravila, dogovore in načine sodelovanja.

Vsebina e-priročnika

03

Podjetniki so nam zaupali

09

PRIMER: Na trgu se poveča povpraševanje po izdelku

04

Imate kakovosten izdelek?

10

Vpliv informacij na proces

05

Kaj sploh je oskrbovalna veriga ali „supply chain“?

11

PRIMER: Zamik dobave

06

V čem je skrivnost dobre oskrbovalne verige?

12

PRIMER: Polnilnica vode

08

Ključne so pravočasne informacije

13

Ključne razlike med tradicionalnim pristopom in digitalno oskrbovalno verigo

Podjetniki so nam zaupali



Zaradi napačnega načrtovanja imamo težave s plačevanjem in z likvidnostjo.



Eden večjih naročnikov nas je poklical in nam očital, da zopet zamujamo z dobavo.



Spet zamujajo materiali nizkih vrednosti. Medtem glavni izdelki čakajo po več tednov na proizvodnjo.



Zastoj v proizvodnji je zaradi slabega planiranja povzročil dvig lastne cene.



Zaradi previsokih zalog imamo spet likvidnostne težave in dobavitelji so nas blokirali.



Naši kazalniki o točnosti in zanesljivosti dobave so zopet padli pod 50 %.

Imate kakovosten izdelek?

Torej ste šele na začetku svojega uspeha.

Tako je. Kakovost izdelkov je danes namreč samoumevna. Podjetja svojo konkurenčno prednost vse bolj gradijo na pravočasnih dobavah pravih količin izdelkov ali storitev in kakovostnih poprodajnih aktivnostih.

Ker želijo preseči želje kupcev, vlagajo v optimizacijo celotne oskrbovalne verige. Stremijo k temu, da pravilno načrtujejo zaloge, se uskladijo z dobavitelji, organizirajo proizvodnjo, skladišče ... Velik poudarek pa gre storitvam, ki jih izvajajo, ko je prodaja že zaključena (podpora, servis ...)

Tak način dela vpliva na vse procese v organizaciji, pri čemer igra pomembno vlogo krogotok informacij. Le na ta način lahko vsi v verigi sodelujejo.

Kakovost izdelkov je danes samoumevna. Pravo konkurenčno prednost podjetja gradijo na odlični oskrbovalni verigi.



Kaj sploh je oskrbovalna veriga ali „supply chain“?

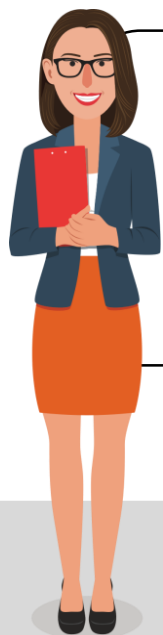
Ko podjetje prejme naročilo, se sproži dogajanje po celotni verigi, saj treba kupcu pravočasno dobaviti. Nabaviti je treba material, načrtovati proizvodnjo, proizvesti, skladiščiti in odpeljati. Celoten proces mora bi usklajen, tekoč in pregleden.

Konkurenčnost je čedalje bolj odvisna od dobavnih časov, cene in poprodajnih aktivnosti. To pa lahko zagotovimo le s preglednim sodelovanjem in usklajenostjo vseh partnerjev v verigi.

Ti morajo prejemati informacije sočasno, da lahko pravočasno reagirajo na spremembe.

K pretoku informacij bistveno pripomorejo kakovostni informacijski sistemi, ki omogočajo spremljanje naročila v vseh fazah.

Bistvo oskrbovalne verige je sodelovanje vseh partnerjev, ki so pripravljeni sodelovati in stremijo k preseganju kupčevih želja. Pomembno vlogo ima pri tem komunikacija.



Zakaj niste zadovoljni z nami? Dostavili smo vam prave izdelke v pravih količinah in pravočasno.

To že, vendar ste jih poslali v Maribor, namesto v Ljubljano!



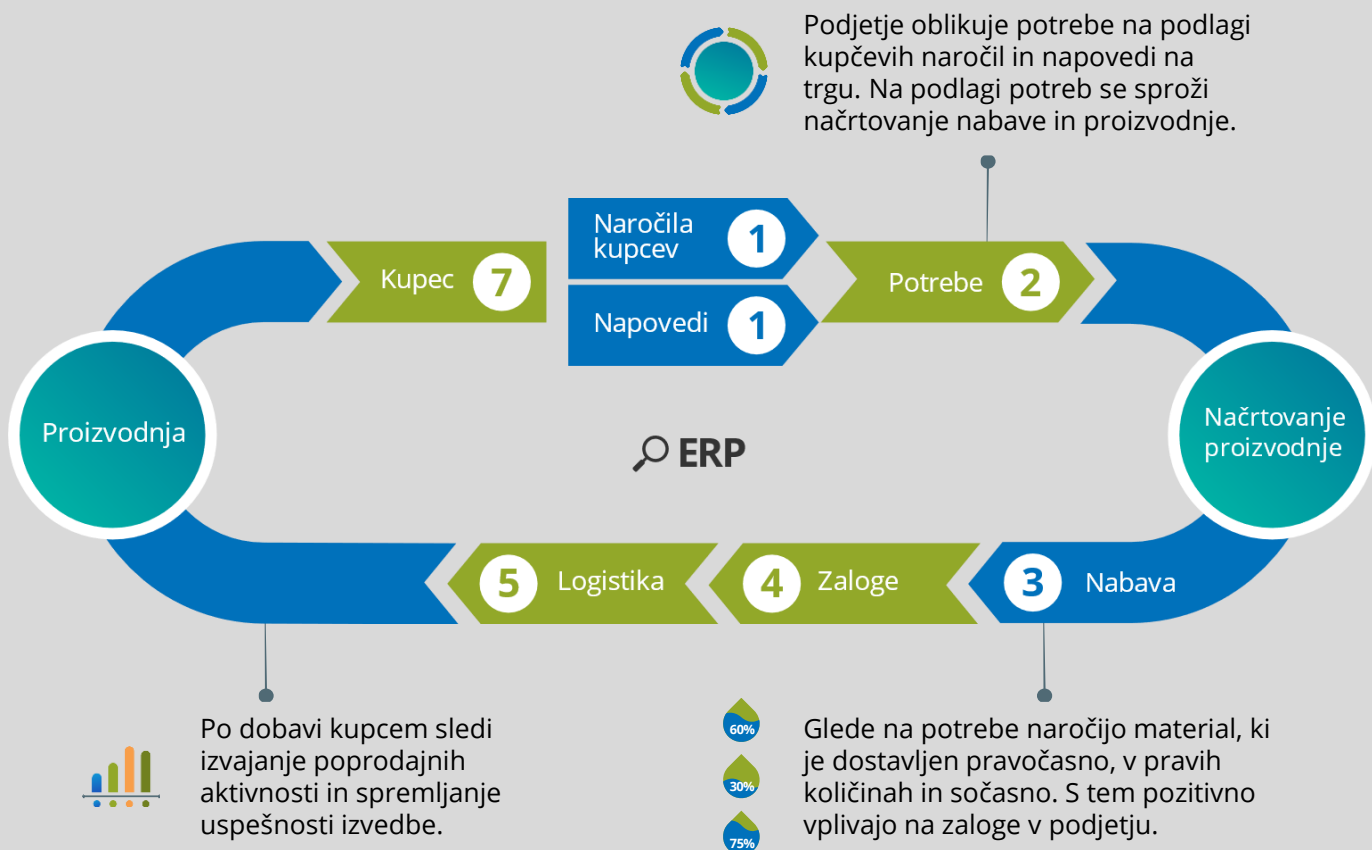
V čem je skrivnost dobre oskrbovalne verige?

Oskrbovalna veriga je način organiziranosti vseh partnerjev, ki spoštujejo dogovorjeno organiziranost in roke. Praviloma je sestavljena iz več organizacij, ki sledijo toku proizvodov, storitev, financ in informacij.

V urejeni oskrbovalni verigi vsak člen prispeva k pravočasni oskrbi.

Na trgu se to odraža tako, da kupci sami iščejo dobavitelje z dobro organizirano celotno mrežo.

Dobra organiziranost in tekoč pretok informacij med člani verige je ključna prednost oskrbovalne verige.



Učinkovite
oskrbovalne verige
so danes ključni
dejavnik uspešnih
podjetij.

Ključne so pravočasne informacije

Oskrbovalna veriga je lahko uspešna le s tekočim pretokom informacij, storitev, materiala in plačil. To se začne pri dobaviteljnih surovin, nadaljuje pa preko proizvodnje, skladišč in logistike.

Napredne informacijske tehnologije so danes nepogrešljive pri delovanju oskrbovalnih verig, saj postavljajo kupca v središče dogajanja.

Avtomatizacija procesov omogoča večjo prilagodljivost in boljše sodelovanje med vsemi sistemi, kar vpliva na pravočasno spremljanje sprememb v verigi.

Pomembno vlogo igrajo pri tem tudi sistemi ERP, ki skrbijo za usklajenost med ključnimi dejavniki celotnega procesa. So dobra podpora pri odločanju in sprejemanju pravih odločitev.

Informacija je temelj, na katerem bodo sprejete odločitve. Če podana informacija ni kakovostna ali celo pravilna, bo v izvajanju verige prišlo do napačnih odločitev.



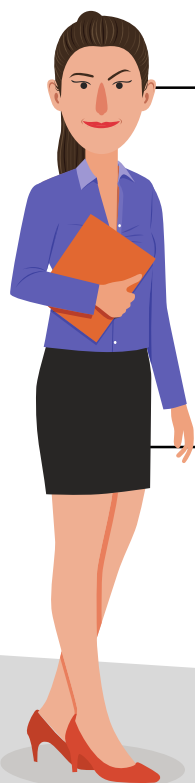
PRIMER:

Na trgu se poveča povpraševanje po izdelku

Kako lahko podjetje reagira na prejeto informacijo?

PODJETJE A

Informacijo so sprejeli povsem hladno.



Pa kaj, če ljudje več naročajo? Itak je naša proizvodnja že povsem zapolnjena z obstoječimi naročili.

PODJETJE B

Na podlagi informacije je završalo.

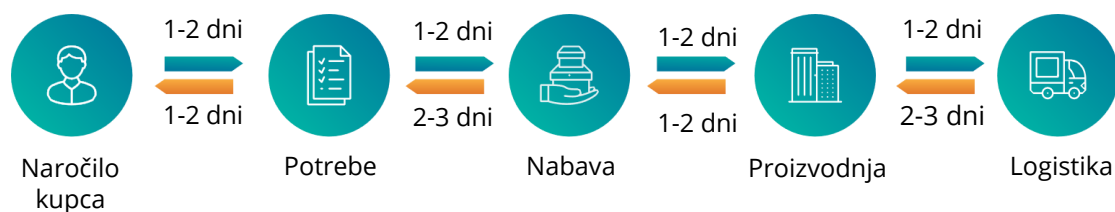


Čim prej moramo preveriti z dobavitelji, ali imajo na zalogi material. Vodja proizvodnje naj prilagodi tedenski načrt. Res moramo ujeti ta val.

Vpliv informacij na proces

Tradicionalni način – informacije potujejo počasneje

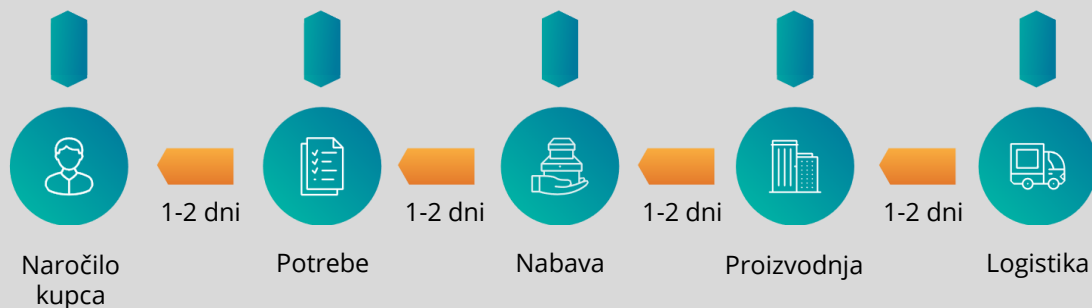
Pri tradicionalni oskrbovalni verigi potujejo informacije od dobavitelja do kupca. Ker podjetja niso vključena v skupno informacijsko verigo, se informacije pretakajo počasneje.



Bolj učinkovit način – kupec je v središču pozornosti

Digitalno podprta oskrbovalna veriga postavlja povpraševanje kupca v središče dogajanja. Namen je dosežen takrat, ko vsi člani verige sodelujejo in imajo takoj na voljo prave informacije. Na primer, če se spremeni en podatek znotraj sistema, mora ta takoj doseči vse udeležence procesa in tako ni zamud pri prenašanju sporočil.

Vsi imajo informacijo takoj na voljo in ne prihaja do zamud pri prenašanju sporočil.



PRIMER:

Zamik dobave

Kako učinkovita oskrbovalna veriga poskrbi za pretok informacij?

Podjetje Tekočina d. o. o. polni plastenke z vodo in z njimi zalaga trgovine Mark d. o. o. Za proizvodnjo potrebuje surovine A, B in C.

01

Podjetje Tekočina zahteva od dobaviteljev, da dostavijo surovine A, B in C na vnaprej določene roke.

02

Dobavitelj surovine B ugotovi, da bo imel nepredvideno zamudo v proizvodnji in zato prestavi rok dobave. Spremembo vpiše v ERP informacijski sistem.

03

Informacijo o spremembi datuma istočasno prejme podjetje Tekočina, kot tudi oba ostala dobavitelja.

04

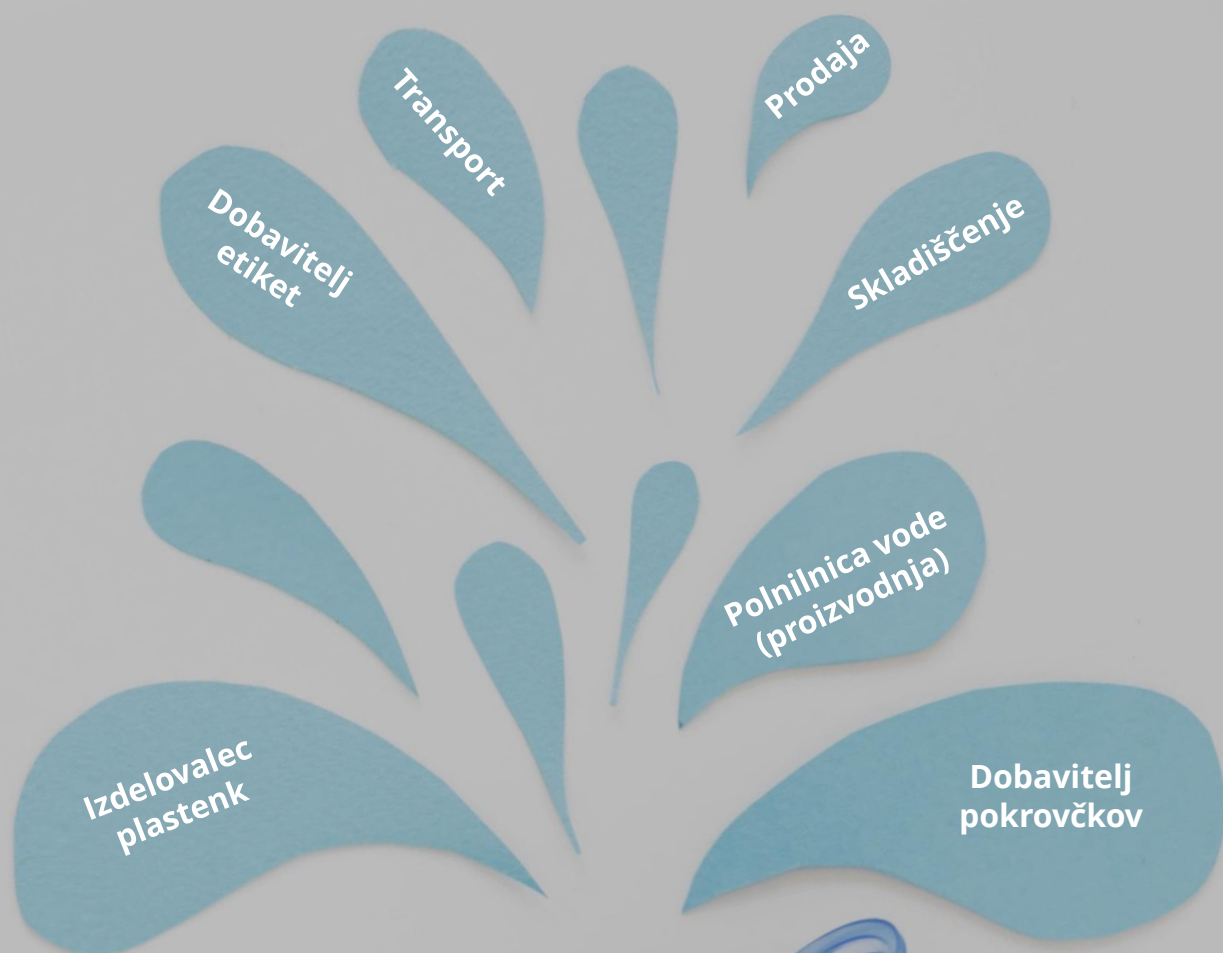
Podjetje Tekočina na podlagi spremenjenega datuma pripravi nov načrt proizvodnje.

05

O spremembi roka dobave sistem avtomatsko obvesti tudi trgovine Mark d. o. o.

PRIMER: Polnilnica vode

Kaj vse lahko sestavlja eksterno in interno oskrbovalno verigo v polnilnici vode?



Ključne razlike med tradicionalnim pristopom in digitalno oskrbovalno verigo

PRISTOP AKTIVNOST	TRADICIONALNI PRISTOP kupec vs. dobavitelj	DIGITALNA OSKRBOVALNA VERIGA
Upravljanje zalog	Samostojni napori	Zmanjšanje zalog v celotni verigi
Celotni stroški	Zmanjšanje stroškov podjetja	Zmanjševanje v celotni verigi
Količina deljenih informacij	Zgolj za tekoče posle	Na ravni celotnih procesov
Komunikacija med partnerji	Je omejena zgolj na nivo kupec – dobavitelj	Poteka med vsemi ravnmi podjetja
Skupno načrtovanje	Glede na potrebe projekta	Stalno usklajevanje
Baza dobaviteljev	Velika, ker v podjetju želijo razpršiti tveganje	Majhna, zaradi lažje koordinacije
Hitrost toka operacij, informacij in zalog	Osredotočanje na skladišče, lokalizirana zgolj na partnerje	Medsebojno povezani tokovi, dobava JIT, hiter prenos podatkov



GOSS

Prva konferenca za oskrbovalne verige v trgovini in proizvodnji

1. oktober 2019, Ljubljana

Zakaj na konferenco?

Pokazali bomo, kako v praksi podjetja pristopajo k urejanju oskrbovalnih verig.

Komu priporočamo udeležbo?

Vodjem nabave, proizvodnje, prodaje in direktorjem v malih in srednje velikih podjetjih.

[PROGRAM IN VEČ INFORMACIJ](#)

Se vam
zdi vsebina
priročnika
koristna?



SPOROČITE NAM SVOJE MNENJE



Izjava o omejitvi odgovornosti

Saop d.o.o. je ta dokument pripravil le kot vodilo pri razumevanju vsebine in ne kot glavni vir informacij, namenjenih kreiranju končnih poslovnih odločitev ali tolmačenju obstoječe vsebine. Za ostale napotke in podrobnejši vpogled v obravnavano problematiko vam svetujemo posvet s strokovnjaki.



saop

(05) 393 40 00

info@saop.si

www.saop.si